

Alla Malga Lunga

Welfare tra demografia e sostenibilità

Cgil Bergamo
Rifugio della Resistenza
11 settembre 2025

**«Inverno demografico»
Condanna...o opportunità?**

Matteo Jessoula
Professore Ordinario

Università degli Studi di Milano
Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche



«Inverno demografico»
Condanna....o opportunità?

la Repubblica

Debito e sostenibilità, la sfida demografica incombe sui contiitaliani



CORRIERE DELLA SERA

Per salvare il nostro welfare servono fino a 400 mila migranti all'anno (anche in Italia)

LA STAMPA

Previdenza, necessaria riforma strutturale per stimolare crescita demografica



il Giornale

"Vincere l'inverno demografico"

Giorgia Meloni ribadisce l'impegno del governo "I figli, i bambini, sono vita e speranza, come i semi da piantare per far crescere una foresta"



«Inverno demografico» Condanna....o opportunità?

- La demografia, oggi e domani
- Demografia, welfare, lavoro e sostenibilità economica
- **Il futuro non è scritto (solo) nella demografia**
- Gestire la transizione: le politiche
....e la politica



Over 65, % della popolazione

	Ch 22-70	2025	2030	2040	2050	2060	2070
BE	8,5	20,5	22,1	24,2	25,3	26,8	28,1
BG	9,2	22,0	23,2	26,5	30,2	32,4	30,8
CZ	7,0	20,4	21,5	24,3	27,3	28,6	27,4
DK	8,6	21,0	22,5	24,8	25,3	27,1	29,0
DE	6,7	22,7	24,8	26,8	27,1	28,0	28,8
EE	9,5	20,8	22,2	24,5	27,2	30,2	29,8
IE	14,0	16,0	17,8	21,5	25,6	27,3	29,2
EL	10,2	23,9	26,1	31,5	35,5	34,9	33,0
ES	12,9	21,2	23,7	29,1	32,7	32,9	33,1
FR	8,2	22,0	23,7	26,2	27,4	28,3	29,3
HR	9,7	23,8	25,6	27,8	30,0	31,1	32,3
IT	9,8	24,9	27,4	32,3	33,7	33,4	33,7
CY	12,6	17,4	19,1	21,5	24,1	27,8	29,2
LV	10,3	21,9	23,9	27,3	30,3	33,3	31,2
LT	15,7	21,1	23,8	28,0	31,0	35,1	35,6
LU	14,4	15,4	17,0	20,0	22,9	26,5	29,2
HU	7,8	20,9	21,0	23,8	26,9	28,5	28,4
MT	14,4	19,6	19,6	19,6	22,8	29,3	33,6
NL	9,1	21,0	22,9	25,3	25,5	26,9	29,3
AT	10,3	20,5	22,9	26,2	27,6	29,1	29,9
PL	13,0	20,4	22,0	24,5	29,3	32,7	32,2
PT	9,8	24,9	27,0	31,2	34,0	33,8	33,6
RO	9,5	20,5	21,0	25,5	28,7	30,0	29,1
SI	8,8	22,5	24,5	27,5	30,3	30,9	30,1
SK	12,7	18,6	20,6	23,9	28,6	31,3	30,2
FI	9,0	23,8	25,2	26,1	27,5	30,2	32,1
SE	6,4	20,6	21,4	22,7	23,4	25,9	26,7
EU	9,3	22,0	23,9	27,1	29,0	30,0	30,5



Over 80, % della popolazione

	Ch 22-70	2025	2030	2040	2050	2060	2070
BE	5,8	5,6	6,4	8,1	9,7	10,3	11,3
BG	9,0	4,9	5,9	7,5	9,0	11,8	13,7
CZ	7,6	4,7	6,1	7,4	8,1	11,3	11,9
DK	5,8	5,8	7,0	8,0	9,7	10,4	10,9
DE	4,4	7,1	6,9	8,6	11,2	10,5	11,7
EE	7,3	5,7	6,2	8,0	9,1	10,7	13,3
IE	8,7	4,0	4,8	6,4	8,2	10,8	12,3
EL	9,1	7,1	8,0	10,4	13,5	16,4	16,2
ES	8,8	6,3	7,1	9,1	12,2	15,2	14,9
FR	6,5	6,1	7,5	9,5	11,0	11,7	12,6
HR	7,6	5,4	6,3	9,1	10,4	11,7	13,1
IT	6,9	7,8	8,7	10,3	13,7	15,3	14,5
CY	7,8	4,2	5,1	6,8	8,3	9,3	11,8
LV	8,9	6,0	6,3	8,5	10,5	12,0	15,0
LT	9,6	5,6	6,0	8,5	11,3	12,5	15,2
LU	7,2	3,9	4,3	5,6	7,7	9,1	11,1
HU	6,8	4,9	5,6	7,2	7,9	10,9	11,5
MT	8,1	4,8	6,0	6,9	7,0	8,7	12,4
NL	6,1	5,2	6,5	8,2	10,2	10,2	10,9
AT	6,3	6,0	6,4	7,9	10,8	11,0	12,1
PL	10,7	4,2	5,4	8,7	9,1	11,8	15,0
PT	7,8	7,3	8,4	10,6	12,9	15,2	14,8
RO	8,6	4,5	5,3	7,7	9,3	11,9	13,1
SI	8,1	5,8	6,7	9,3	10,9	12,7	13,8
SK	10,5	3,7	4,7	7,3	8,5	11,6	13,9
FI	7,3	6,2	8,1	9,9	10,7	11,2	13,2
SE	5,3	6,1	7,1	7,6	8,7	9,4	10,7
EU	7,0	6,2	7,0	8,9	11,0	12,2	13,0



«Inverno demografico» Condanna....o opportunità?

Transizione
Demografica



La demografia

Over 65 in % della popolazione

	Ch 22-70	2025	2030	2040	2050	2060	2070
DK	8,6	21,0	22,5	24,8	25,3	27,1	29,0
DE	6,7	22,7	24,8	26,8	27,1	28,0	28,8
ES	12,9	21,2	23,7	29,1	32,7	32,9	33,1
FR	8,2	22,0	23,7	26,2	27,4	28,3	29,3
IT	9,8	24,9	27,4	32,3	33,7	33,4	33,7
NL	9,1	21,0	22,9	25,3	25,5	26,9	29,3
PL	13,0	20,4	22,0	24,5	29,3	32,7	32,2
SE	6,4	20,6	21,4	22,7	23,4	25,9	26,7
EU	9,3	22,0	23,9	27,1	29,0	30,0	30,5

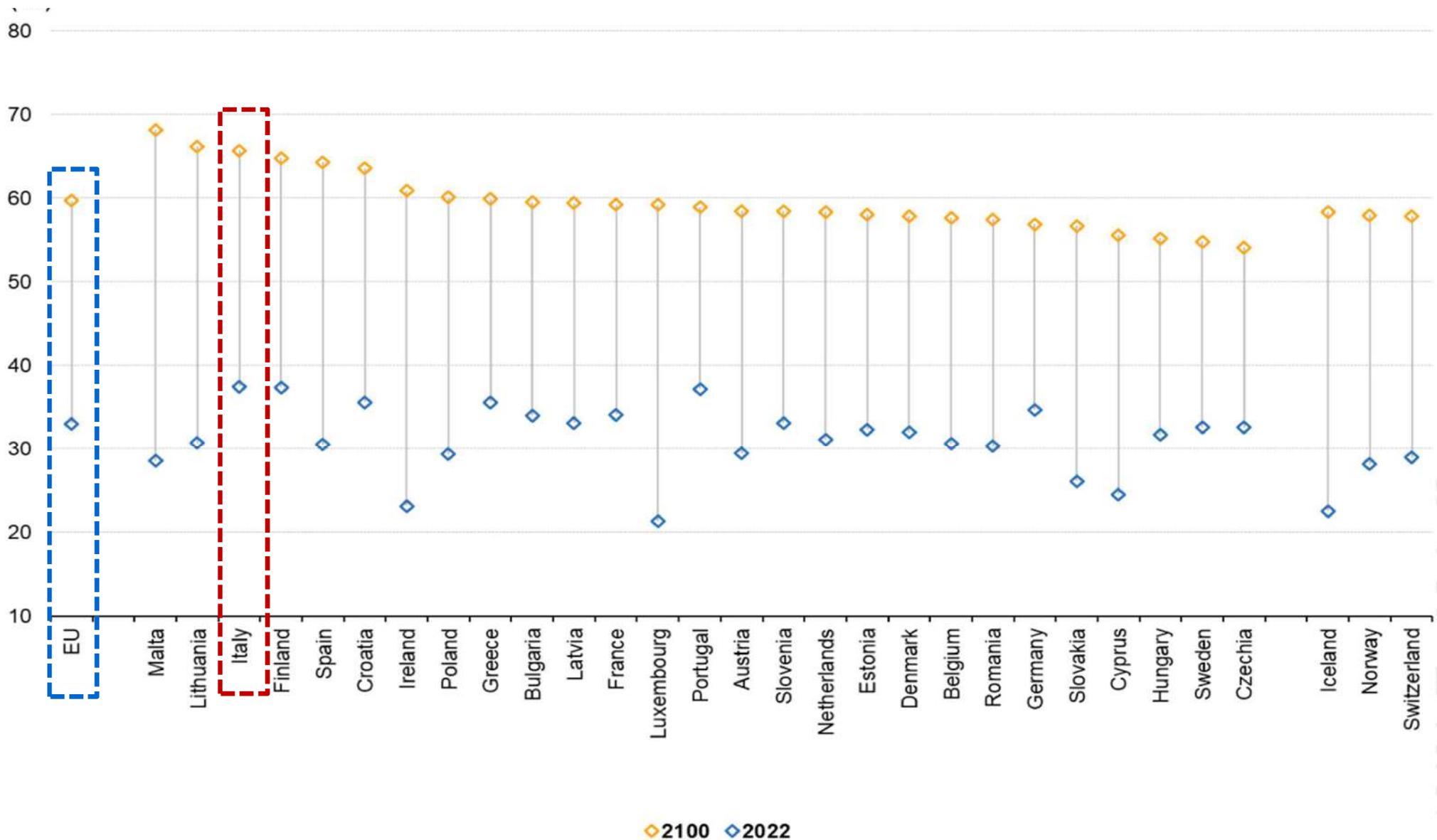
Over 80 in % della popolazione

	Ch 22-70	2025	2030	2040	2050	2060	2070
DK	5,8	5,8	7,0	8,0	9,7	10,4	10,9
DE	4,4	7,1	6,9	8,6	11,2	10,5	11,7
ES	8,8	6,3	7,1	9,1	12,2	15,2	14,9
FR	6,5	6,1	7,5	9,5	11,0	11,7	12,6
IT	6,9	7,8	8,7	10,3	13,7	15,3	14,5
NL	6,1	5,2	6,5	8,2	10,2	10,2	10,9
PL	10,7	4,2	5,4	8,7	9,1	11,8	15,0
SE	5,3	6,1	7,1	7,6	8,7	9,4	10,7
EU	7,0	6,2	7,0	8,9	11,0	12,2	13,0



La demografia

Over 65 in % della popolazione 15-64 anni



Note: The old-age dependency ratio is defined as the ratio between the number of persons aged 65 years and over to the number of persons aged 15-64 years, expressed as a percentage. Ranked on projected ratio for 2100.

Source: Eurostat (online data code: proj_23ndbi)

«Tasso di dipendenza economica degli anziani» Inattivi over 65 in % degli occupati 20-64 anni

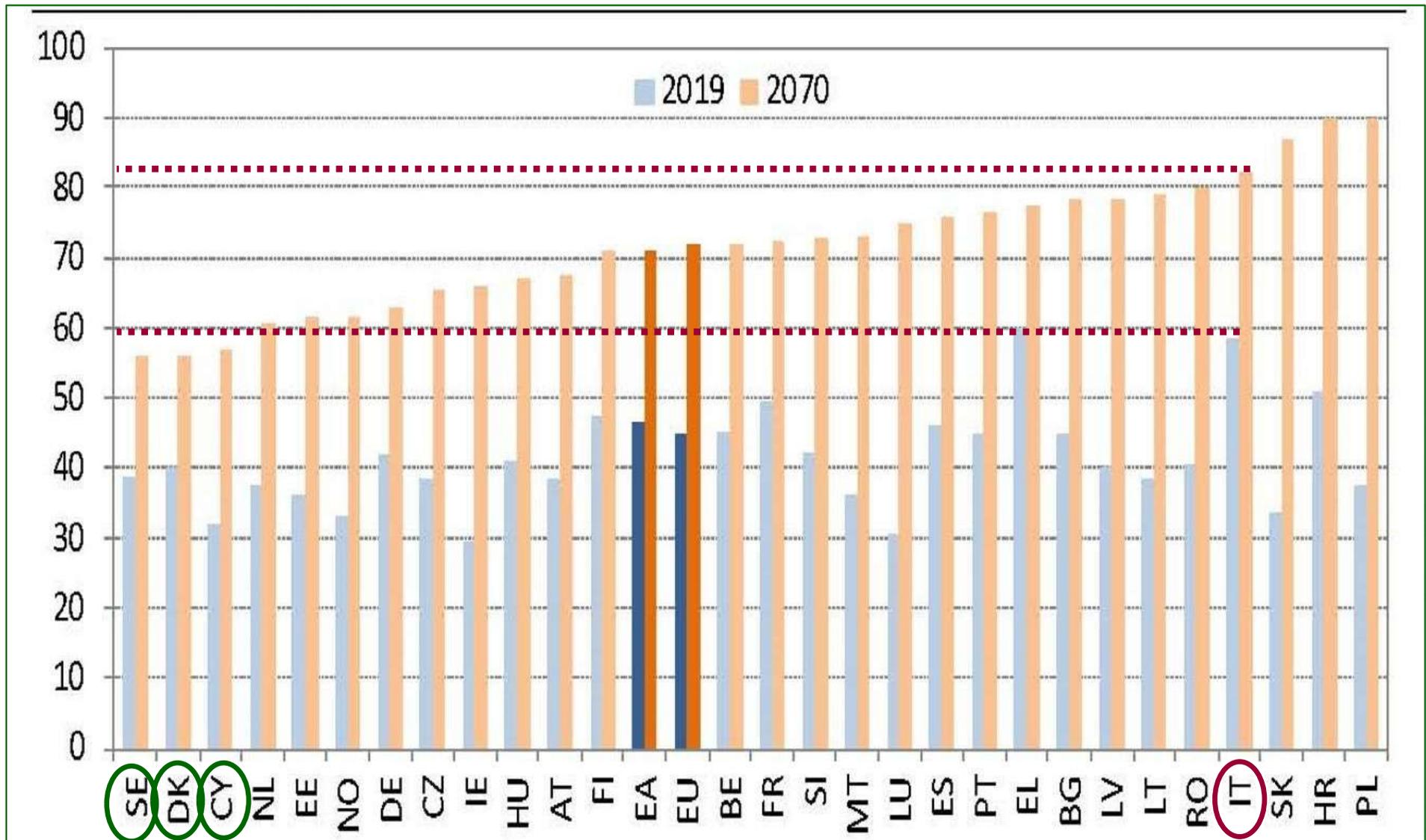
	Ch 19-70	2025	2030	2040	2050	2060	2070
BE	27.0	49.2	53.6	61.2	65.9	69.7	71.9
BG	33.3	49.7	53.9	63.8	76.8	83.9	78.1
CZ	27.0	43.6	46.4	54.4	66.2	71.1	65.3
DK	16.1	44.2	47.5	52.9	53.0	53.9	56.0
DE	20.8	46.3	52.4	59.8	60.7	62.1	62.7
EE	25.5	42.5	46.1	50.9	57.5	64.1	61.4
IE	36.7	33.6	37.4	46.1	57.2	62.1	65.9
EL	17.5	60.7	64.4	74.8	83.5	81.5	77.2
ES	29.5	49.3	53.0	66.2	77.9	77.9	75.6
FR	22.6	55.0	59.3	66.5	69.2	70.8	72.0
HR	39.1	57.5	63.0	70.3	79.0	85.5	89.8
IT	23.7	60.5	65.8	81.0	87.0	84.2	82.2
CY	24.8	36.9	40.0	42.2	44.4	50.8	56.9
LV	38.5	49.4	56.7	66.8	76.5	84.6	78.4
LT	40.5	46.3	54.8	67.0	73.7	81.2	78.9
LU	44.1	34.0	38.9	49.7	60.3	69.8	74.6
HU	25.9	43.7	42.9	50.0	60.2	66.1	66.9
MT	36.8	39.2	40.4	42.4	50.8	65.9	73.2
NL	22.9	42.6	48.2	56.5	56.0	57.0	60.5
AT	29.0	43.5	49.5	57.9	62.2	66.0	67.5
PL	52.4	45.6	49.9	57.9	74.7	89.0	90.0
PT	31.5	50.0	56.0	69.5	79.8	78.6	76.4
RO	39.3	46.4	48.1	62.5	76.5	82.0	79.8
SI	30.0	48.6	53.5	62.9	73.3	75.6	72.4
SK	53.1	42.4	48.5	59.9	78.1	90.4	86.7
FI	23.8	53.3	57.1	58.3	61.3	66.8	70.9
SE	17.2	40.8	42.3	45.5	47.9	53.6	55.9
EU	27.0	49.4	53.9	63.3	69.5	71.9	71.7



«Tasso di dipendenza economica degli anziani» Inattivi over 65 in % degli occupati 20-64 anni

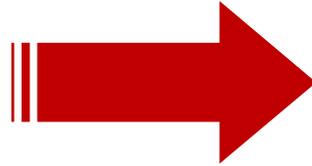
	Ch 19-70	2025	2030	2040	2050	2060	2070
DK	16.1	44.2	47.5	52.9	53.0	53.9	56.0
DE	20.8	46.3	52.4	59.8	60.7	62.1	62.7
ES	29.5	49.3	53.0	66.2	77.9	77.9	75.6
FR	22.6	55.0	59.3	66.5	69.2	70.8	72.0
IT	23.7	60.5	65.8	81.0	87.0	84.2	82.2
NL	22.9	42.6	48.2	56.5	56.0	57.0	60.5
PL	52.4	45.6	49.9	57.9	74.7	89.0	90.0
SE	17.2	40.8	42.3	45.5	47.9	53.6	55.9
EU	27.0	49.4	53.9	63.3	69.5	71.9	71.7

«Tasso di dipendenza economica degli anziani» Inattivi over 65 in % degli occupati 20-64 anni



«Inverno demografico»
Condanna....o opportunità?

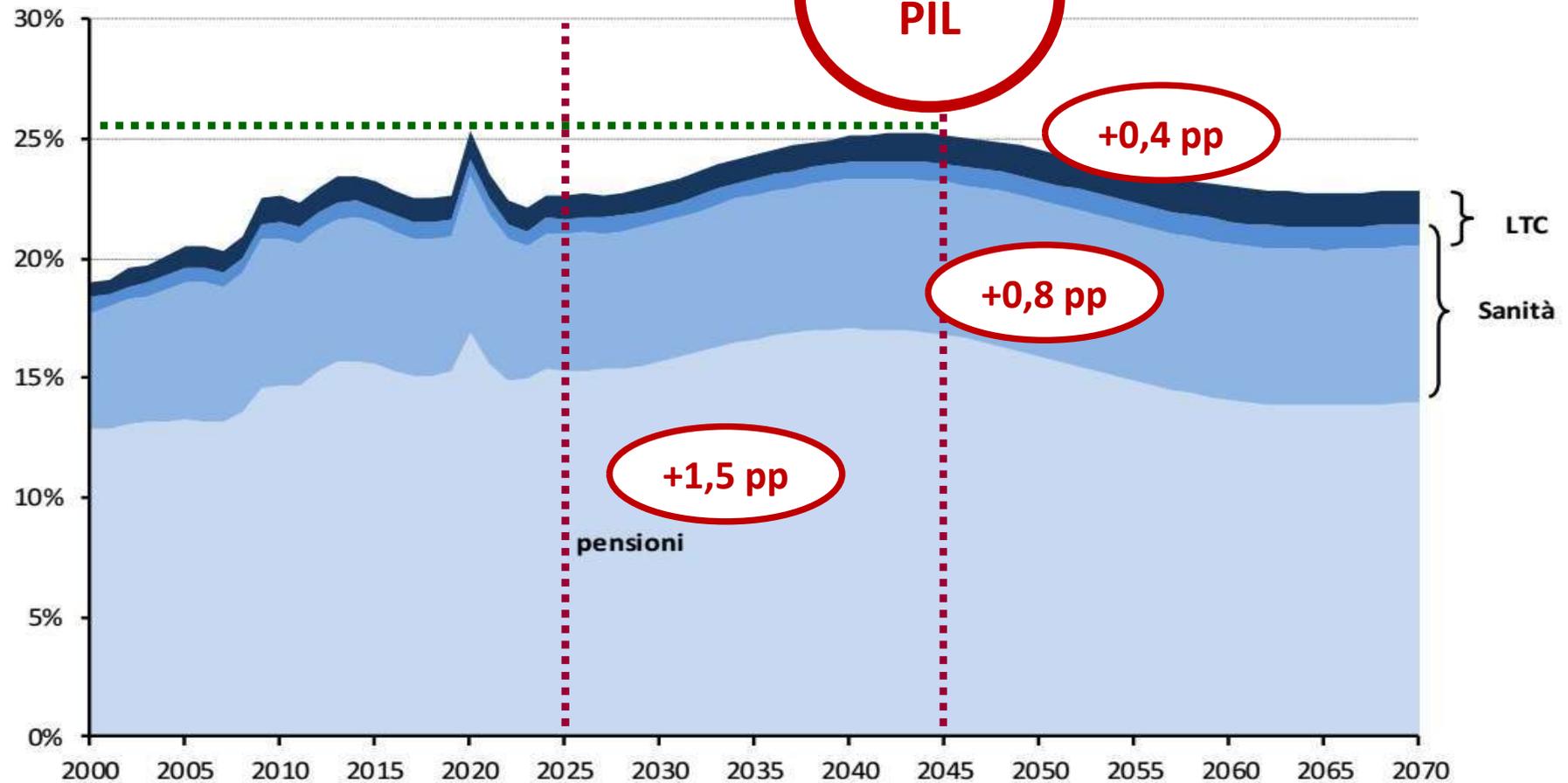
Transizione
Demografica



Spesa Welfare



Pensioni, sanità, LTC: la spesa



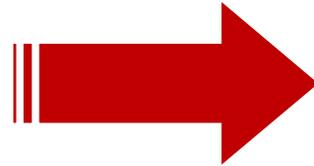
		2015	2020	2025	2030	2035	2040	2045	2050	2055	2060	2065	2070
Pensioni	[a]	15,6	16,9	15,3	15,7	16,6	17,1	16,8	15,9	14,9	14,1	13,8	14,0
Sanità ⁽¹⁾	[b]	6,6	7,3	6,4	6,4	6,7	7,0	7,2	7,4	7,5	7,5	7,5	7,5
di cui componente LTC	[c]	0,7	0,7	0,6	0,6	0,7	0,7	0,8	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
LTC ⁽¹⁾	[d]	1,7	1,9	1,6	1,6	1,7	1,8	2,0	2,2	2,3	2,4	2,4	2,3
Totale	[a]+[b]-[c]+[d]	23,2	25,3	22,6	23,1	24,4	25,1	25,2	24,6	23,7	23,0	22,7	22,8

Fonte: RGS (2025)

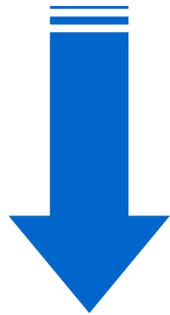


«Inverno demografico»
Condanna....o opportunità?

Transizione
Demografica



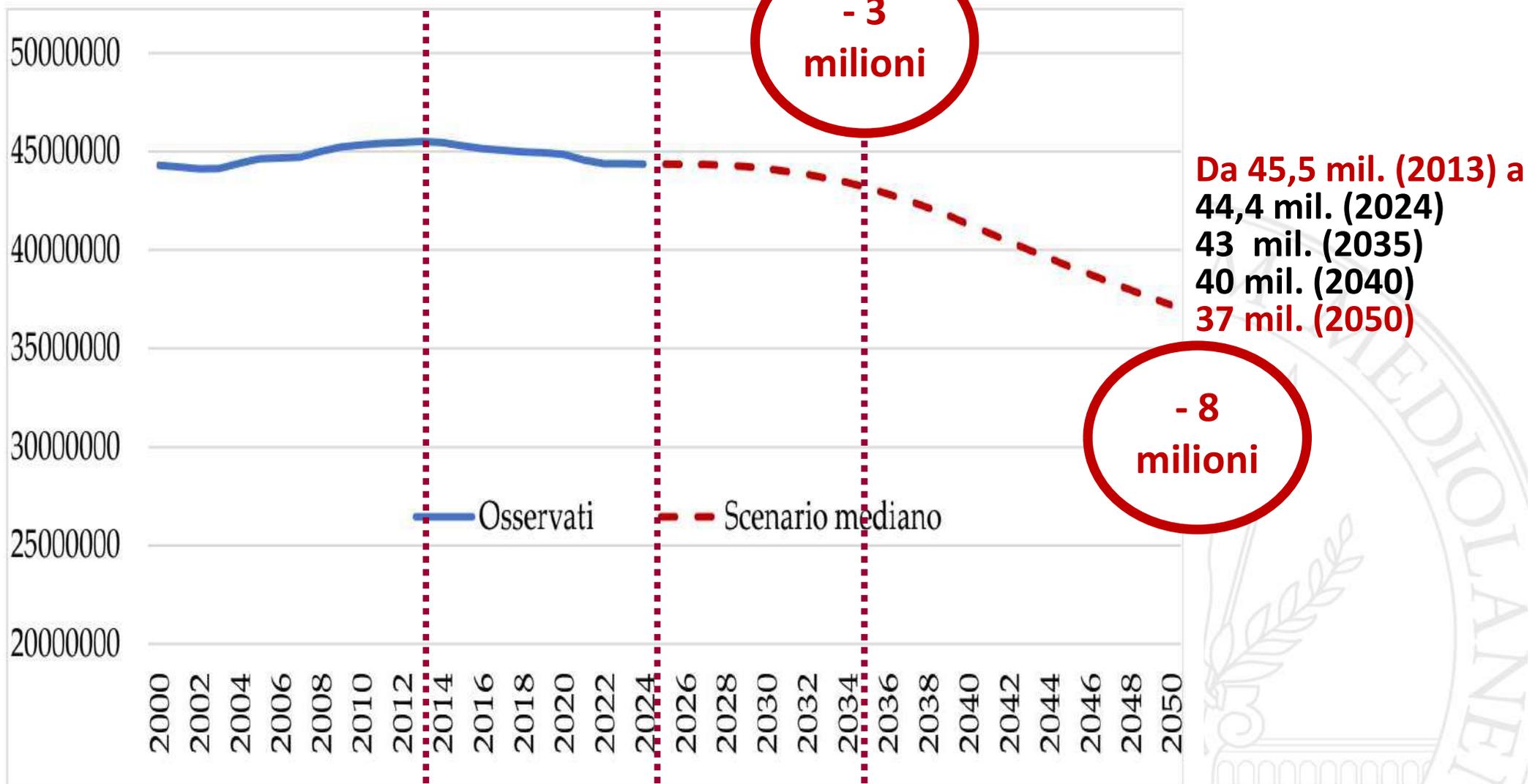
Spesa Welfare



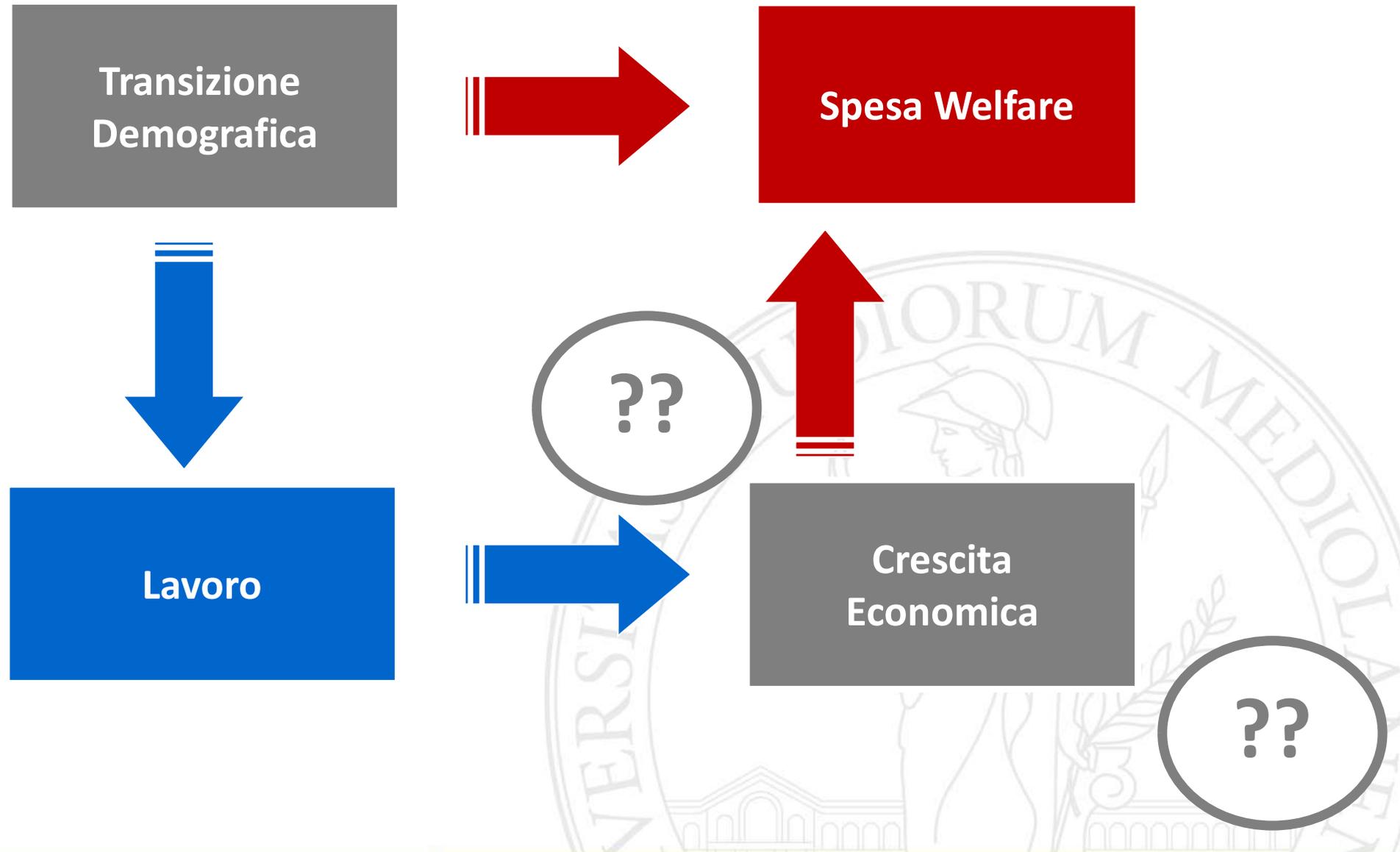
Lavoro



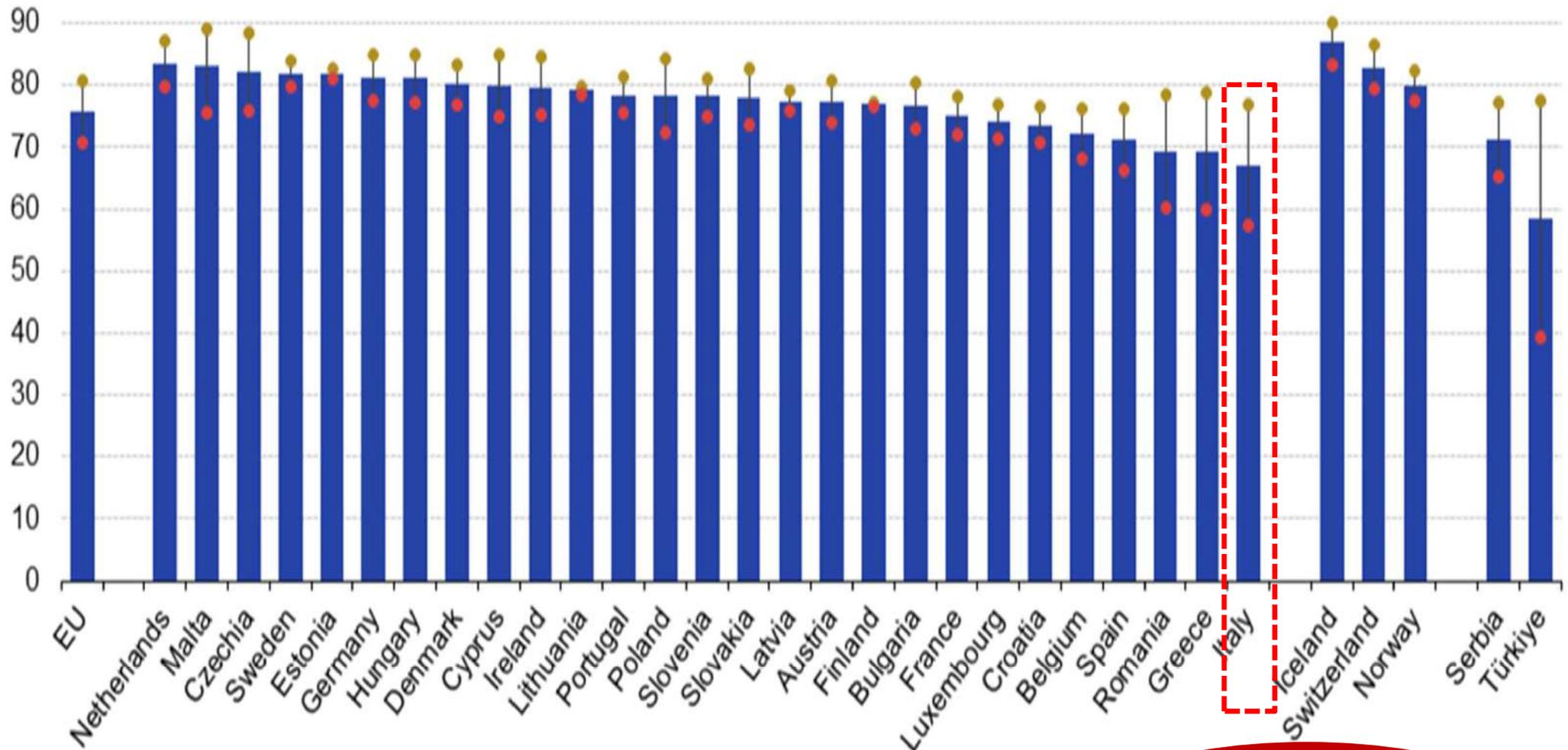
Popolazione 15-74 anni Valori assoluti



«Inverno demografico» Condanna...o opportunità?



I tassi di occupazione (20-64), donne e uomini



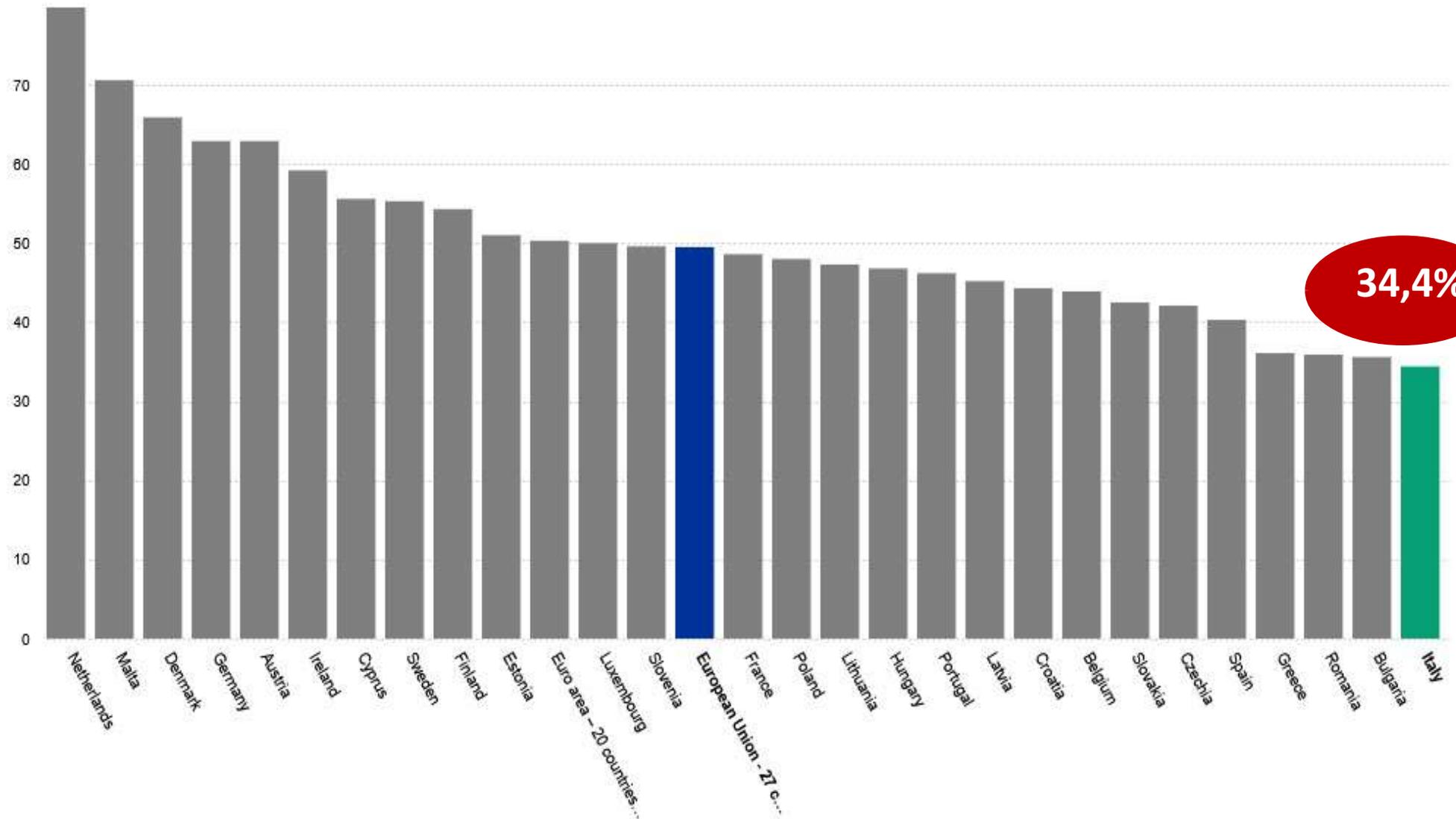
■ Total ● Men ● Women

Tot 66% vs 77%
U 77% vs 81%
D 57% vs 71%



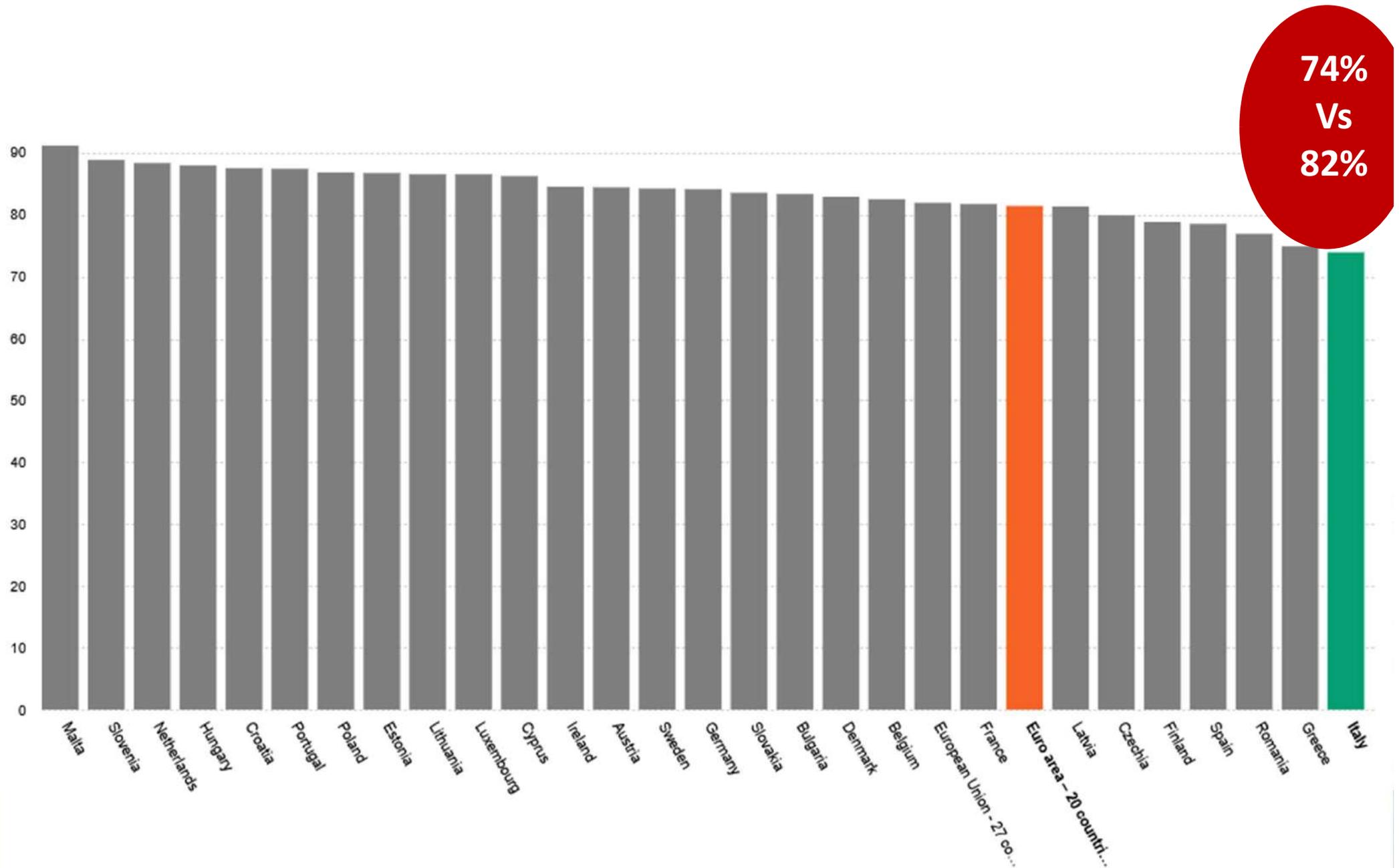
«Inverno demografico» Condanna....o opportunità?

Tasso di occupazione, 15-29 anni



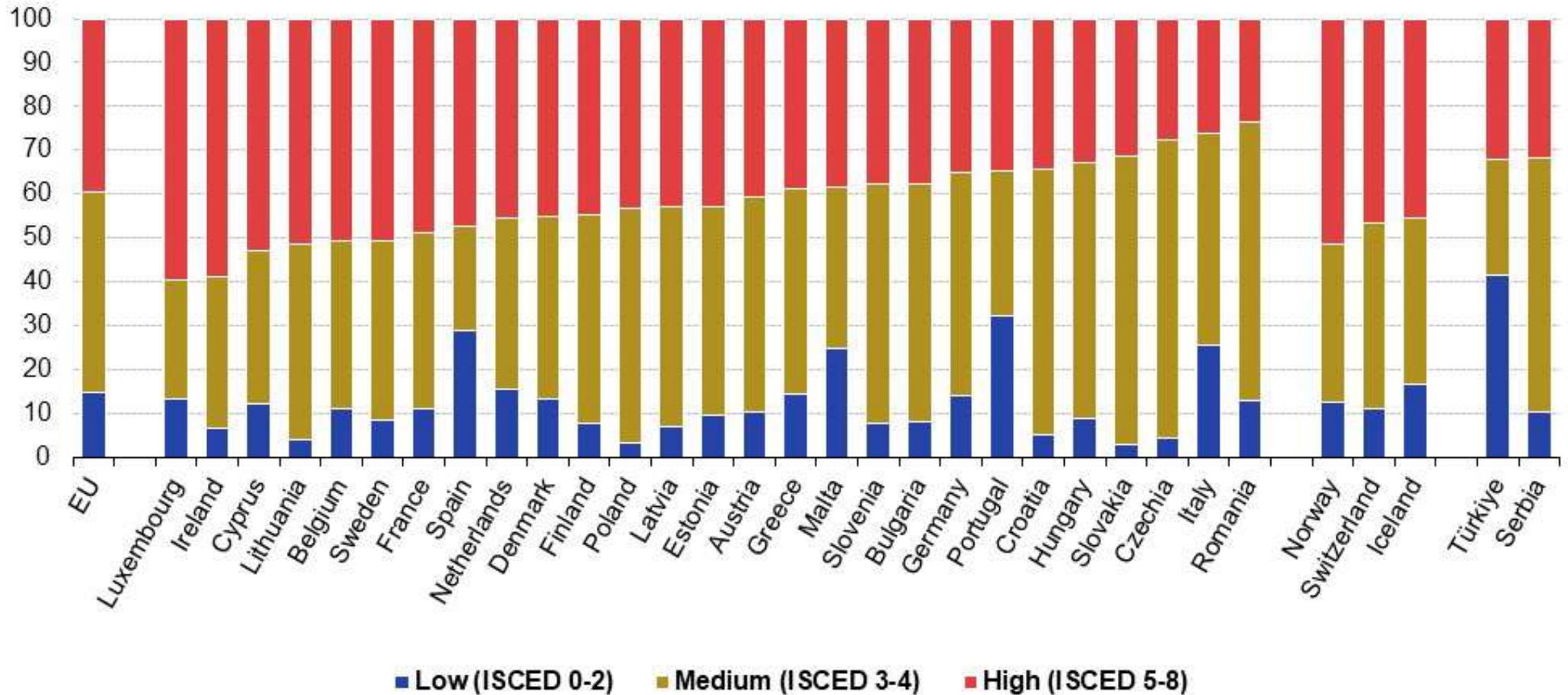
«Inverno demografico» Condanna...o opportunità?

Tasso di occupazione, 30-34 anni



«Inverno demografico» Condanna...o opportunità?

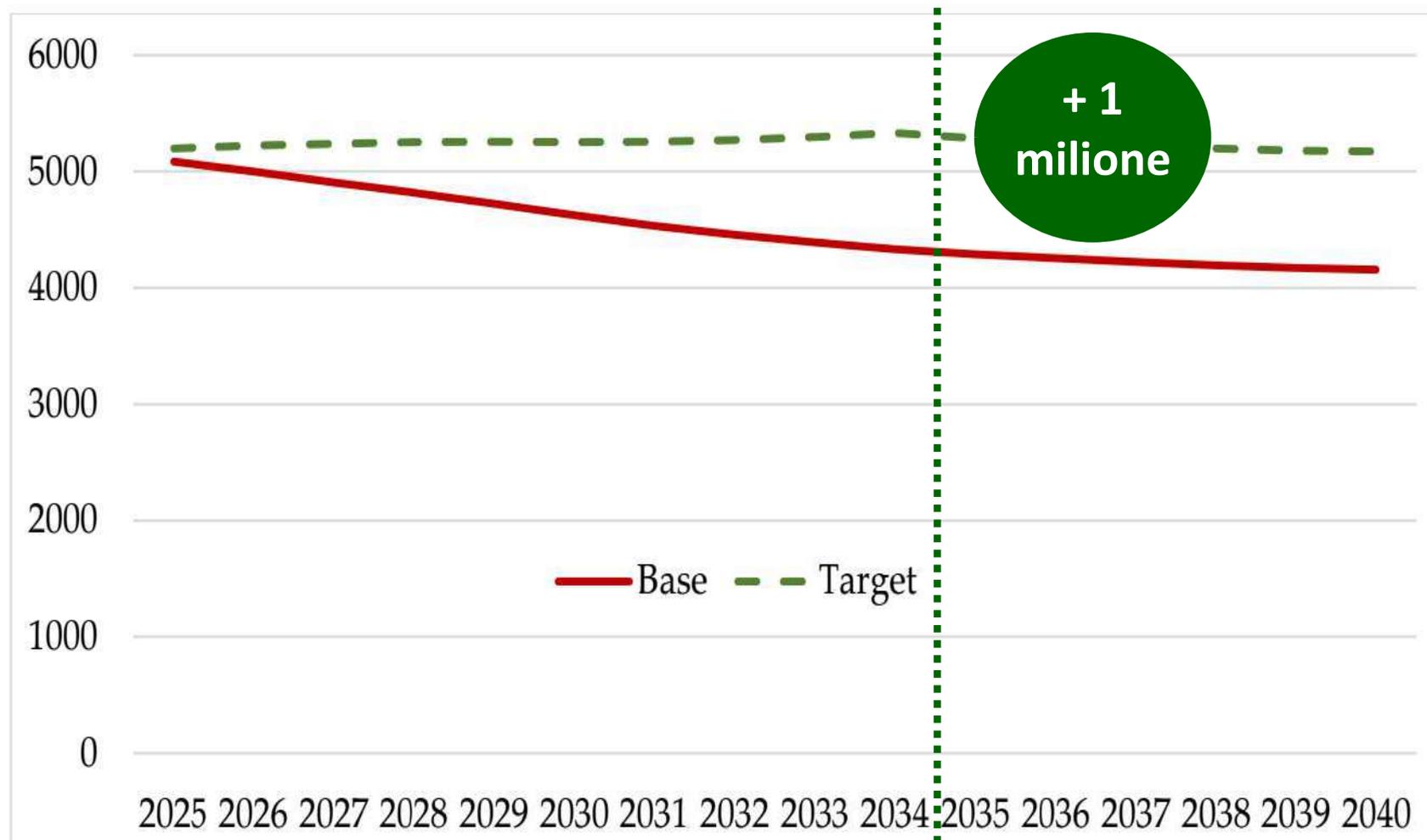
Composizione dell'occupazione per livello di istruzione



Il futuro non è scritto (solo) nella demografia

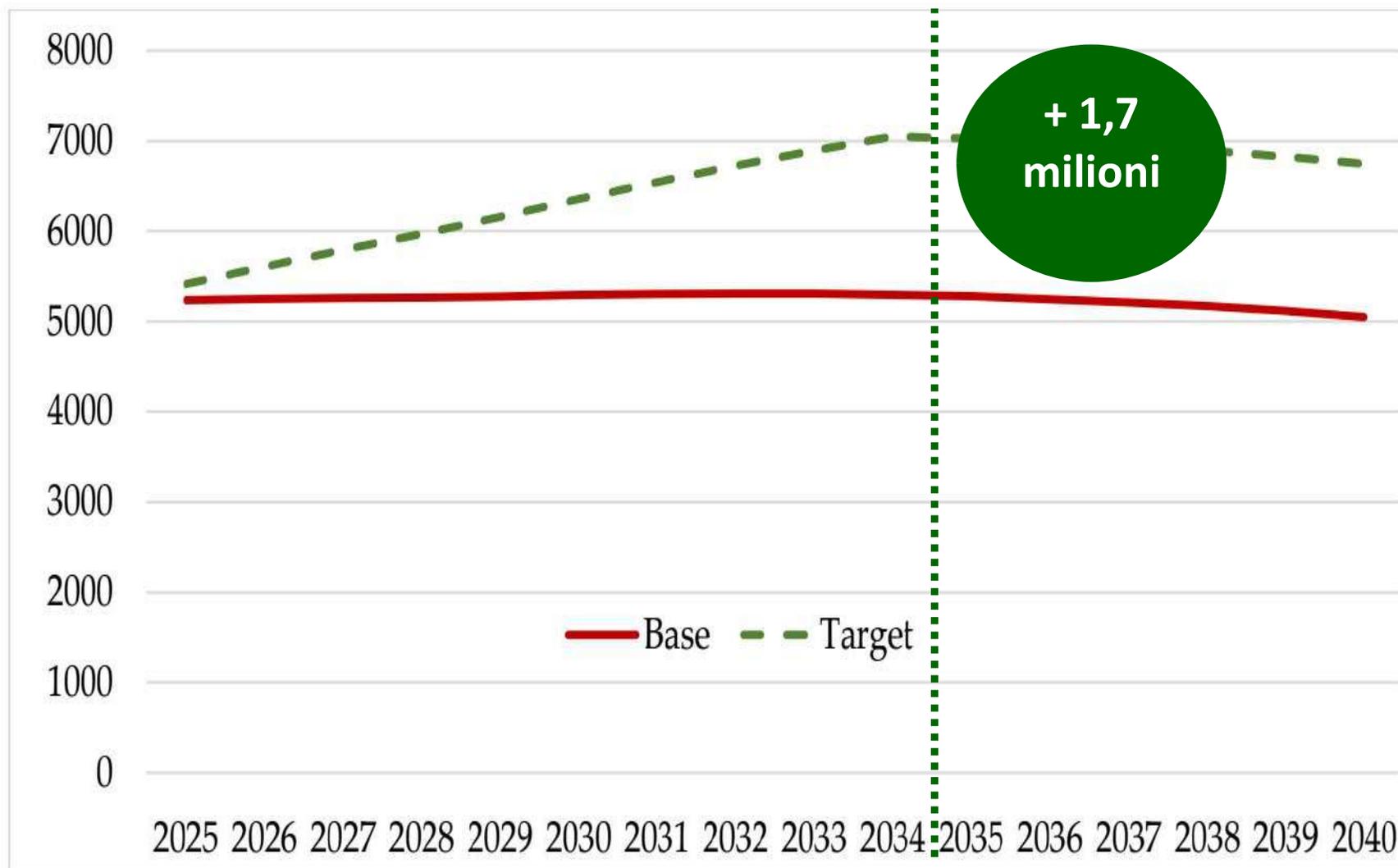
- Sfruttare il potenziale inespresso
- Utilizzare in modo efficiente le risorse

Simulazione occupate donne 35-54 anni



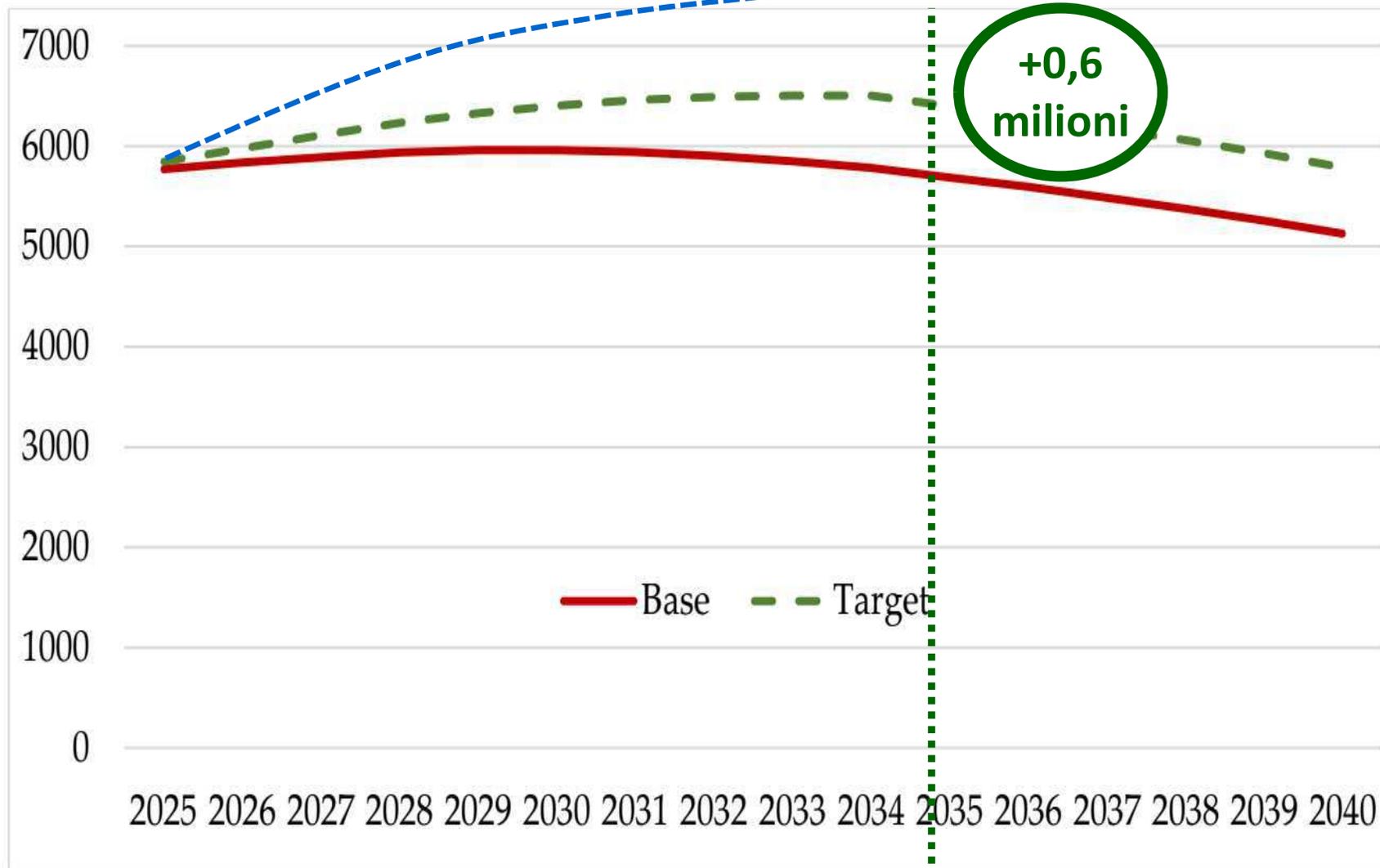
Il futuro non è scritto (solo) nella demografia

Simulazione occupati under 35



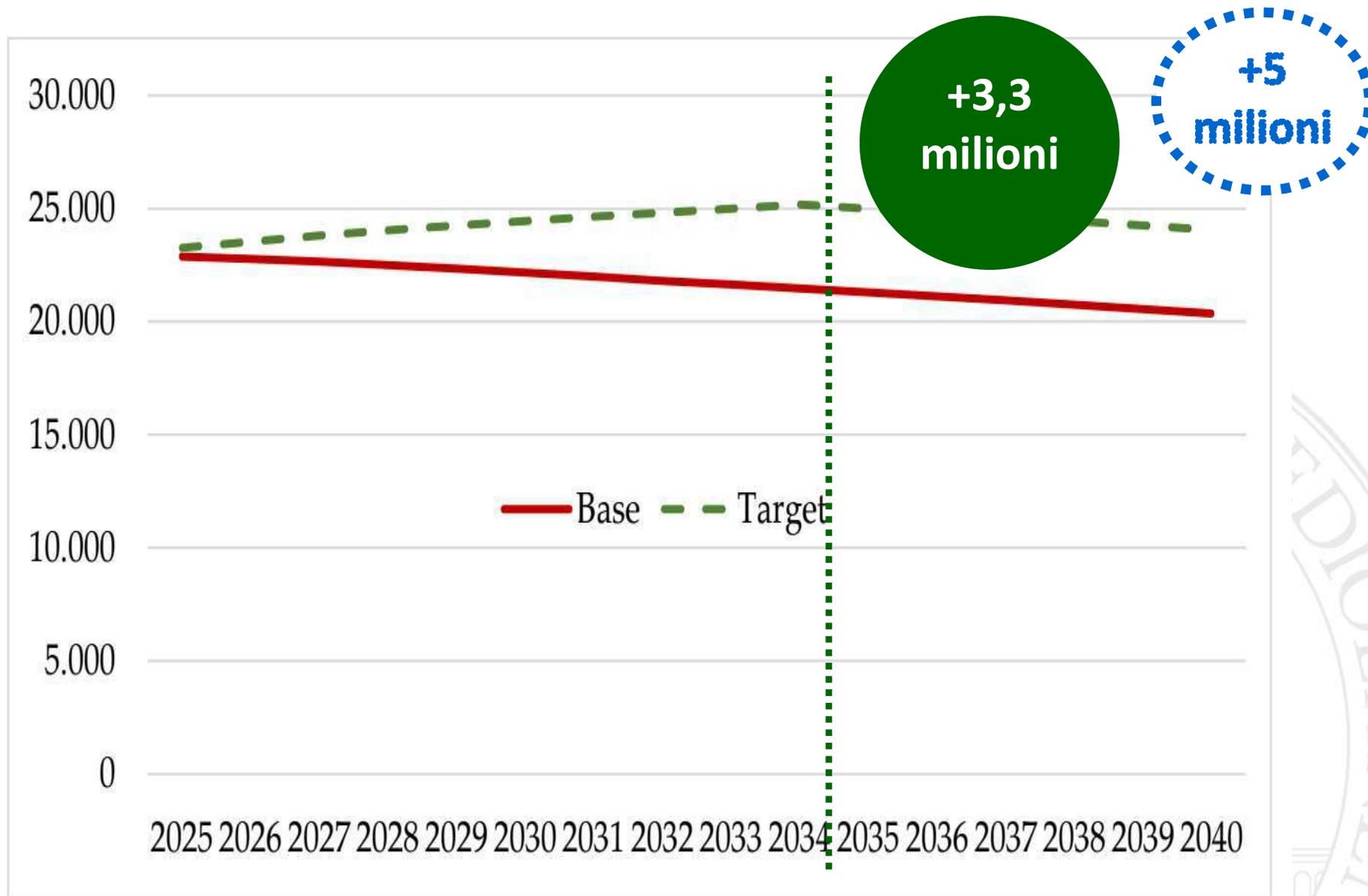
Il futuro non è scritto (solo) nella demografia

Simulazione occupati 55-74 anni

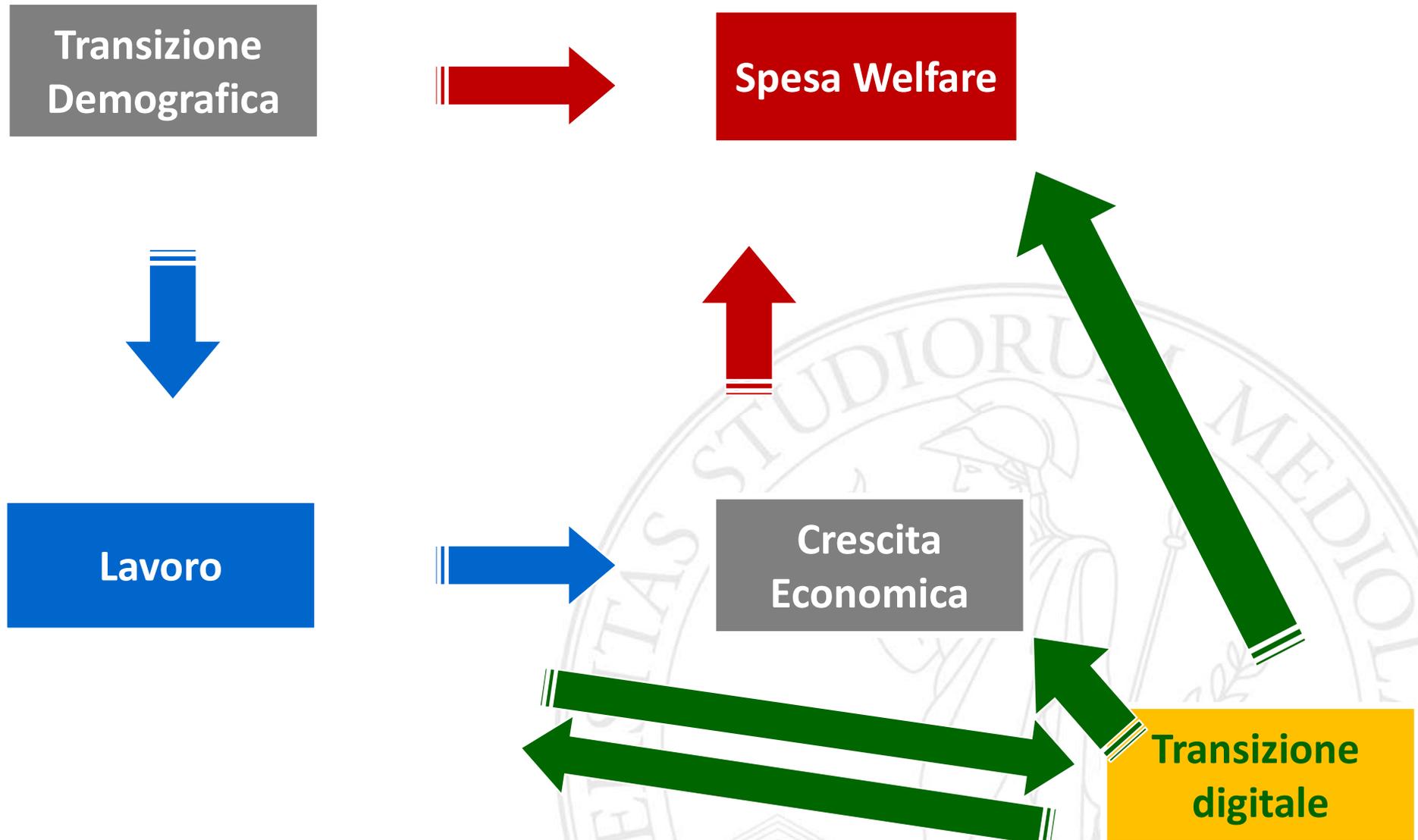


Il futuro non è scritto (solo) nella demografia

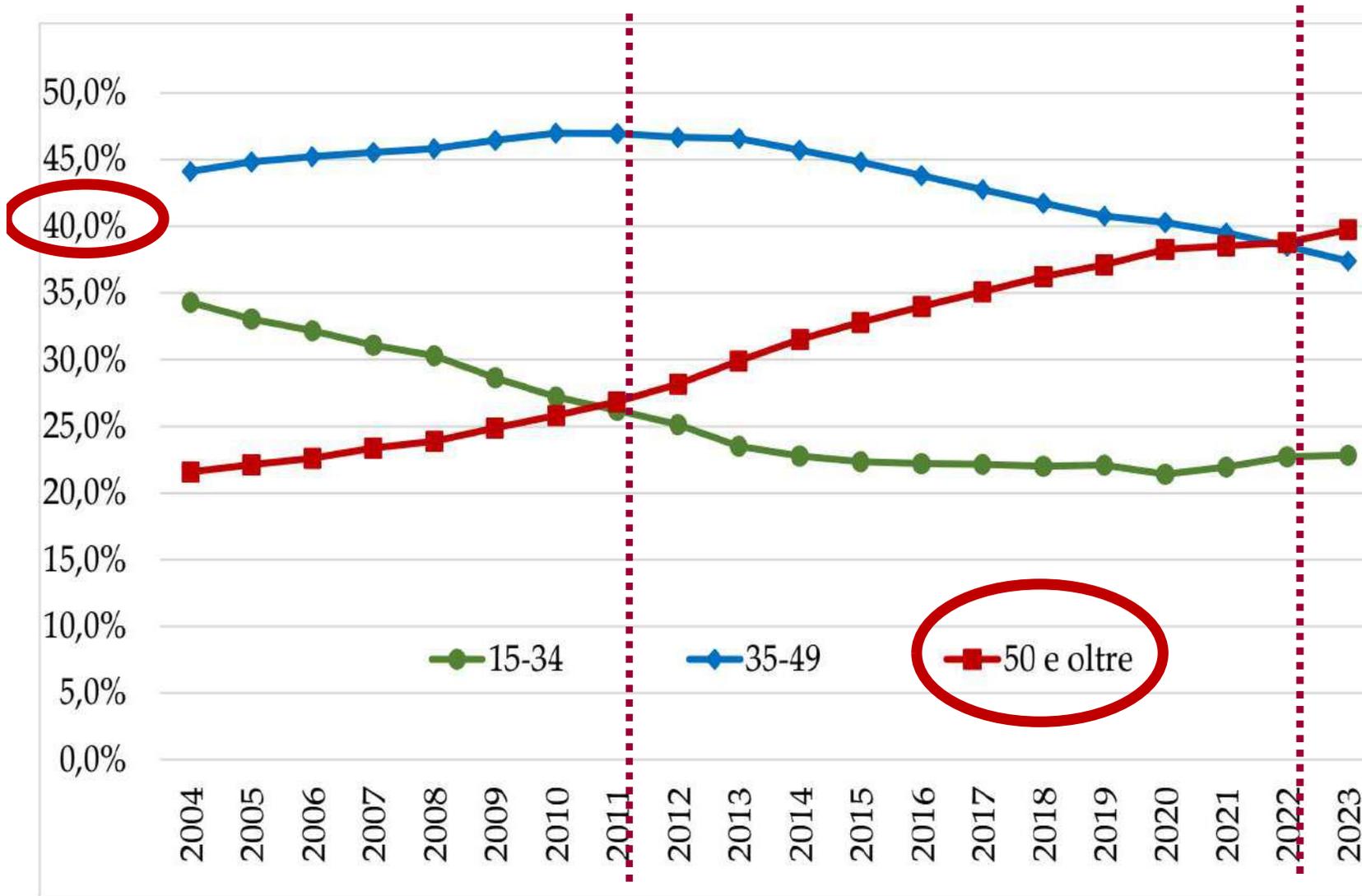
Simulazione occupati totali



«Inverno demografico» Condanna...o opportunità?



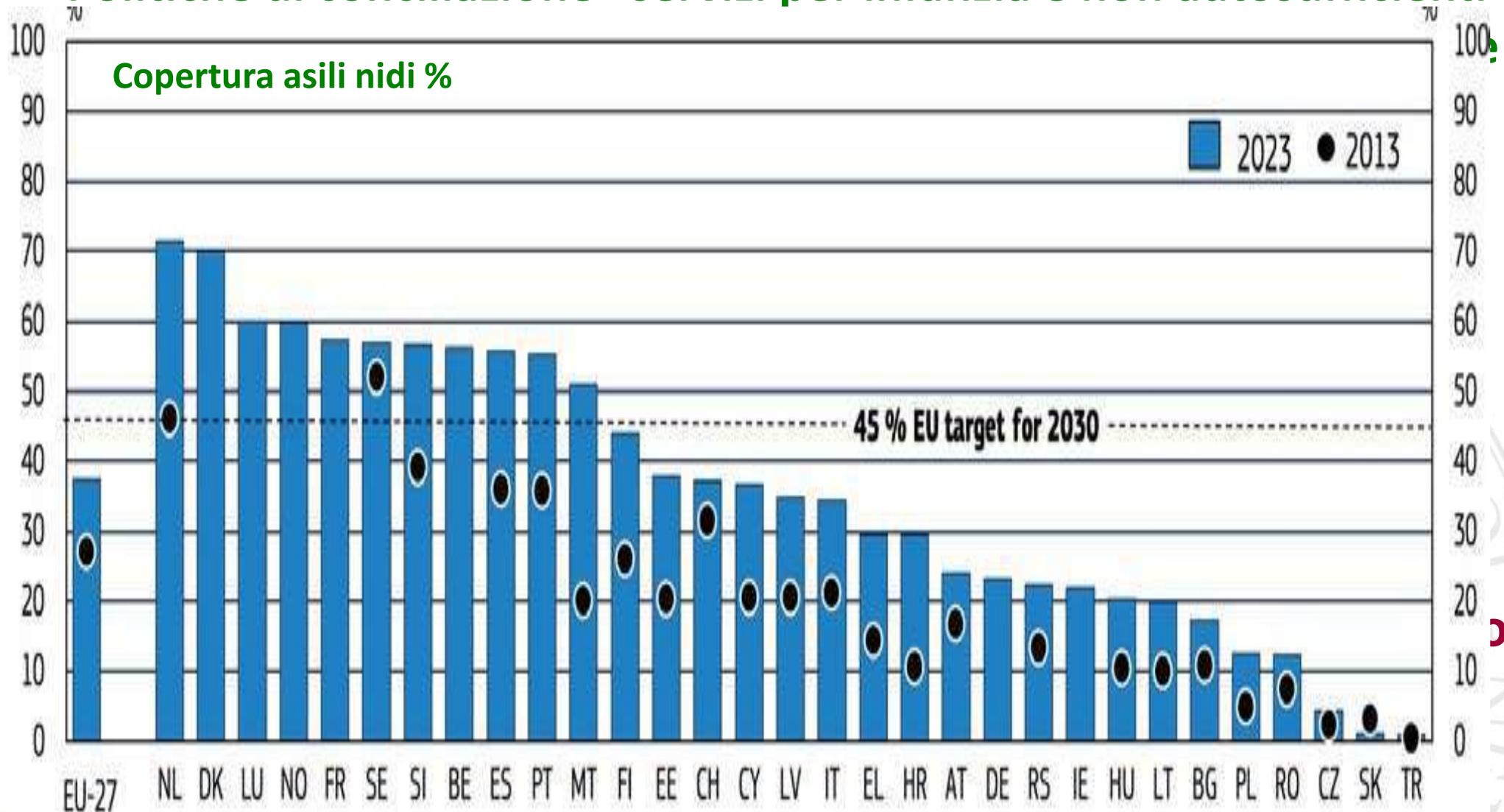
Composizione dell'occupazione per fasce d'età



«Inverno demografico» Condanna...o opportunità?

Le politiche

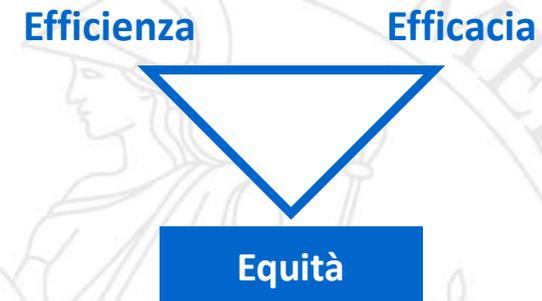
- **Politiche di conciliazione servizi per infanzia e non autosufficienti**



Le politiche

- **Politiche di conciliazione** servizi per infanzia e non autosufficienti
estensione congedo paternità, part-time
- **Politiche scolastiche e formative**
- **Politiche attive del lavoro e invecchiamento attivo**
- **Politiche dell'immigrazione e integrazione**
- (Politica industriale – Politiche per il Mezzogiorno)

- **E pensioni e sanità?**
sfide: inclusività e inadeguatezza



Il finanziamento

- **Fiscalità meglio di contributi sociali**
- **Su fattori improduttivi (rendita, patrimonio)**
- **Contrasto a evasione fiscale**

Non c'è più tempo

- Ruolo delle aziende...PMI e sindacati (part-time volontario)
- Debolezza «offerta» politica...specie a Sinistra
- **Dalle «coalizioni di scopo»** (Alleanza Povertà, Infanzia, Patto Autosuff.)
a una grande **«Coalizione sociale per un Nuovo Welfare»...**
il ruolo di Cgil e SPI

«Inverno demografico»
Condanna....o opportunità?

Grazie dell'attenzione!

